



Rapport

# Modul Juss for ledere



**NIFU**



Rapport

## **Modul Juss for ledere**

---

Rapport

Utgitt av Nordisk institutt for studier av innovasjon, forskning og utdanning  
Adresse Postboks 2815 Tøyen, 0608 Oslo. Besøksadresse: Økernveien 9, 0653 Oslo

Prosjektnr. 21149

Oppdragsgiver Utdanningsdirektoratet  
Adresse Schweigaards gate 15B, 0191 Oslo

Fotomontasje NIFU

ISBN 978-82-327-0607-5

ISSN 1894-8200 (online)



Copyright NIFU: CC-BY-4.0

[www.nifu.no](http://www.nifu.no)

# Forord

Oslo, 22.11.2024



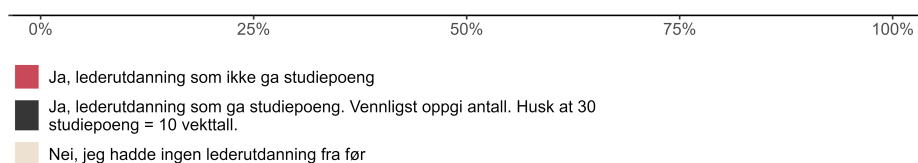
# Innhold

|          |                                                                                                                                                                                                         |           |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Svarprosent og deltakere .....</b>                                                                                                                                                                   | <b>7</b>  |
| 1.1      | Hadde du lederutdanning før du begynte på din nåværende lederutdanning? .....                                                                                                                           | 7         |
| 1.2      | Hvilket fylke bor du i? .....                                                                                                                                                                           | 7         |
| 1.3      | Hvor lang utdanning har du? (Ikke regn med eventuell utdanning du har fått i løpet av studieåret 2022/2023). .....                                                                                      | 7         |
| 1.4      | Kjønn .....                                                                                                                                                                                             | 8         |
| 1.5      | Respondenttype .....                                                                                                                                                                                    | 8         |
| 1.6      | Svarprosent .....                                                                                                                                                                                       | 8         |
| <b>2</b> | <b>Motivasjon .....</b>                                                                                                                                                                                 | <b>9</b>  |
| 2.1      | Dersom du ikke har fullført utdanningen, hva er grunnene til dette? Kryss av for alle som passer. ....                                                                                                  | 9         |
| 2.2      | Hva var viktige og mindre viktige grunner til at du bestemte deg for å søke om lederutdanning? Dersom en grunn var særlig viktig for deg, er det naturlig at den gis en høyere verdi enn de andre. .... | 10        |
| 2.3      | I hvilken grad var du selv motivert for å ta lederutdanning? ...                                                                                                                                        | 12        |
| <b>3</b> | <b>Tilrettelegging .....</b>                                                                                                                                                                            | <b>13</b> |
| 3.1      | Alt i alt, opplever du at det har vært manglende tilrettelegging for å studere på din arbeidsplass? .....                                                                                               | 13        |
| 3.2      | Har du fått dekket økonomiske utgifter i forbindelse med utdanningen? .....                                                                                                                             | 13        |
| 3.3      | I hvilken grad ble det tilrettelagt for utdanningen ved at andre avlaster deg for noen av dine oppgaver ... ..                                                                                          | 13        |
| 3.4      | I hvilken grad mener du utgiftsdekkingen har vært tilstrekkelig? .....                                                                                                                                  | 14        |
| 3.5      | På en skala fra 1 (Ikke i det hele tatt) til 6 (Bidro sterkt), vennligst gi din oppfatning av om tilretteleggingen påvirket utbyttet fra studiet? .....                                                 | 14        |
| 3.6      | På en skala fra 1 (Ikke i det hele tatt) til 6 (Hindret sterkt), vennligst gi din oppfatning av om mangelen på tilrettelegging påvirket utbyttet fra studiet? .....                                     | 15        |
| <b>4</b> | <b>Gjennomføring .....</b>                                                                                                                                                                              | <b>16</b> |

|          |                                                                                                                                                                                                |           |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.1      | Hvordan har du jobbet med studiet mellom samlingene? .....                                                                                                                                     | 16        |
| 4.2      | På en skala fra 1 (helt uenig) til 6 (helt enig), vennligst gi din oppfatning av kunnskapsdeling i barnehagen/på skolen og i kommunen/fylkeskommunen der du jobber. ....                       | 17        |
| <b>5</b> | <b>Læringsutbytte .....</b>                                                                                                                                                                    | <b>18</b> |
| 5.1      | Hvor viktig mener du ulike læringsaktiviteter i lederutdanningen har vært for ditt læringsutbytte? Dersom du ikke har hatt det som inngår i spørsmålet, kan du krysse av for "Ikke hatt". .... | 18        |
| 5.2      | Hvordan vurderer du utbyttet av følgende samlinger? .....                                                                                                                                      | 19        |
| 5.3      | I hvilken grad er du fornøyd med utdanningen som helhet? ....                                                                                                                                  | 20        |
| 5.4      | I hvilken grad stemmer disse utsagnene? .....                                                                                                                                                  | 20        |
| 5.5      | Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å: etterleve regelverket og utnytte handlingsrommet .....                                                                                         | 21        |
| 5.6      | Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å: håndtere barn-, elev- og personalsaker .....                                                                                                   | 21        |
| 5.7      | Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å: videreutvikle rutiner og systemer .....                                                                                                        | 21        |
| 5.8      | På en skala fra 1 (helt uenig) til 6 (helt enig), vennligst gi din oppfatning av læringsutbyttet av lederutdanningen .....                                                                     | 21        |
|          | <b>Tabelloversikt .....</b>                                                                                                                                                                    | <b>23</b> |
|          | <b>Figuroversikt .....</b>                                                                                                                                                                     | <b>24</b> |

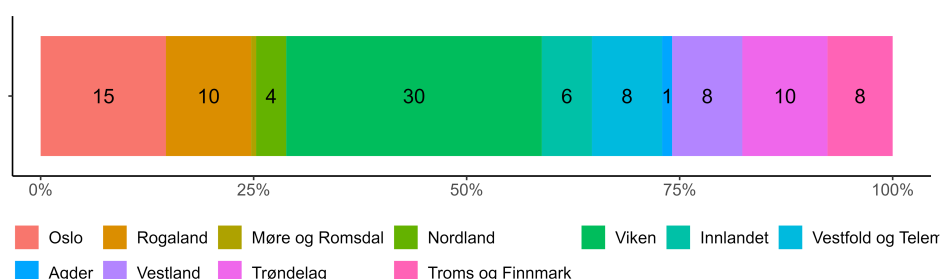
# 1 Svarprosent og deltakere

## 1.1 Hadde du lederutdanning før du begynte på din nåværende lederutdanning?



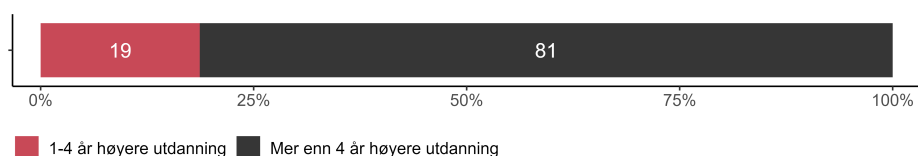
Figur 1: Hadde du lederutdanning før du begynte på din nåværende lederutdanning?. {r} x.

## 1.2 Hvilket fylke bor du i?



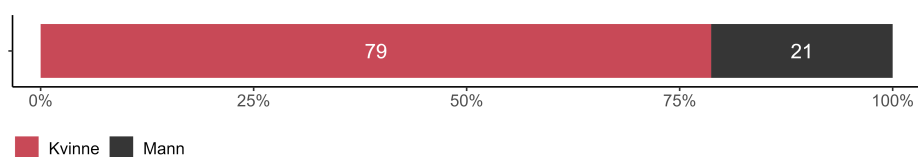
Figur 2: Hvilket fylke bor du i?. {r} x.

## 1.3 Hvor lang utdanning har du? (Ikke regn med eventuell utdanning du har fått i løpet av studieåret 2022/2023).



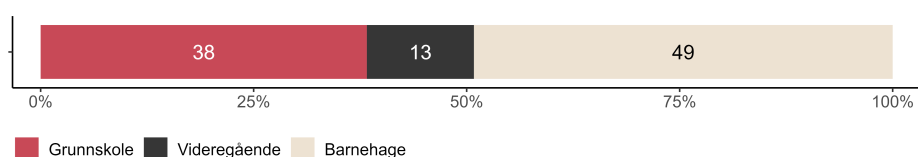
Figur 3: Hvor lang utdanning har du? (Ikke regn med eventuell utdanning du har fått i løpet av studieåret 2022/2023).. {r} x.

## 1.4 Kjønn



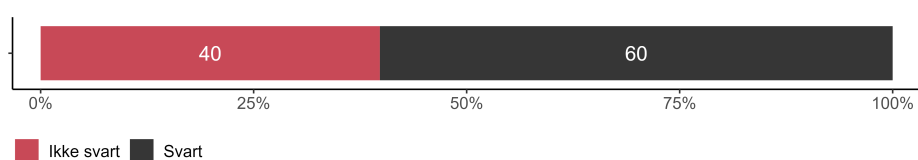
Figur 4: *Kjønn*. {r} x.

## 1.5 Respondenttype



Figur 5: *Respondenttype*. {r} x.

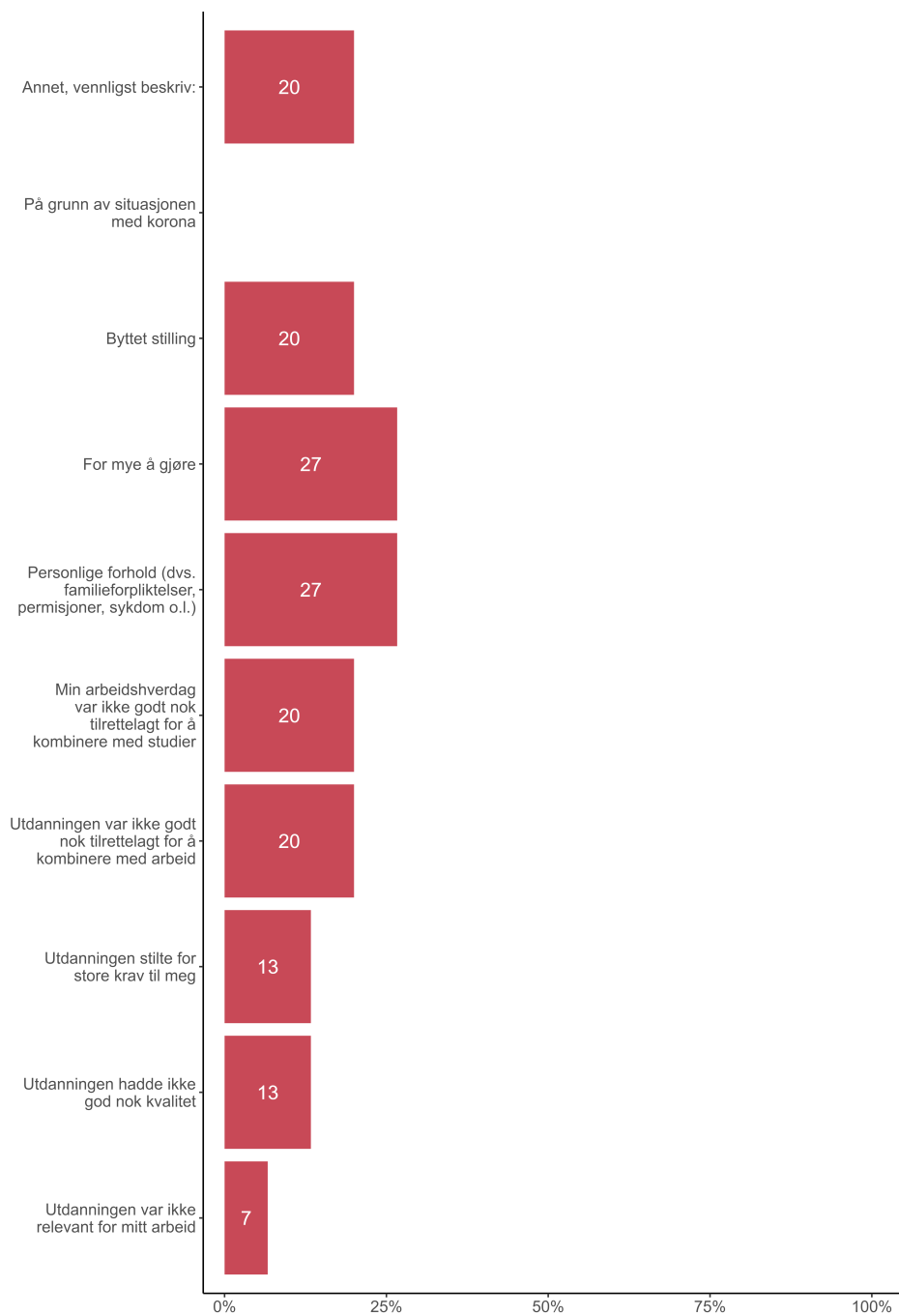
## 1.6 Svarprosent



Figur 6: *Svarprosent*. {r} x.

## **2    Motivasjon**

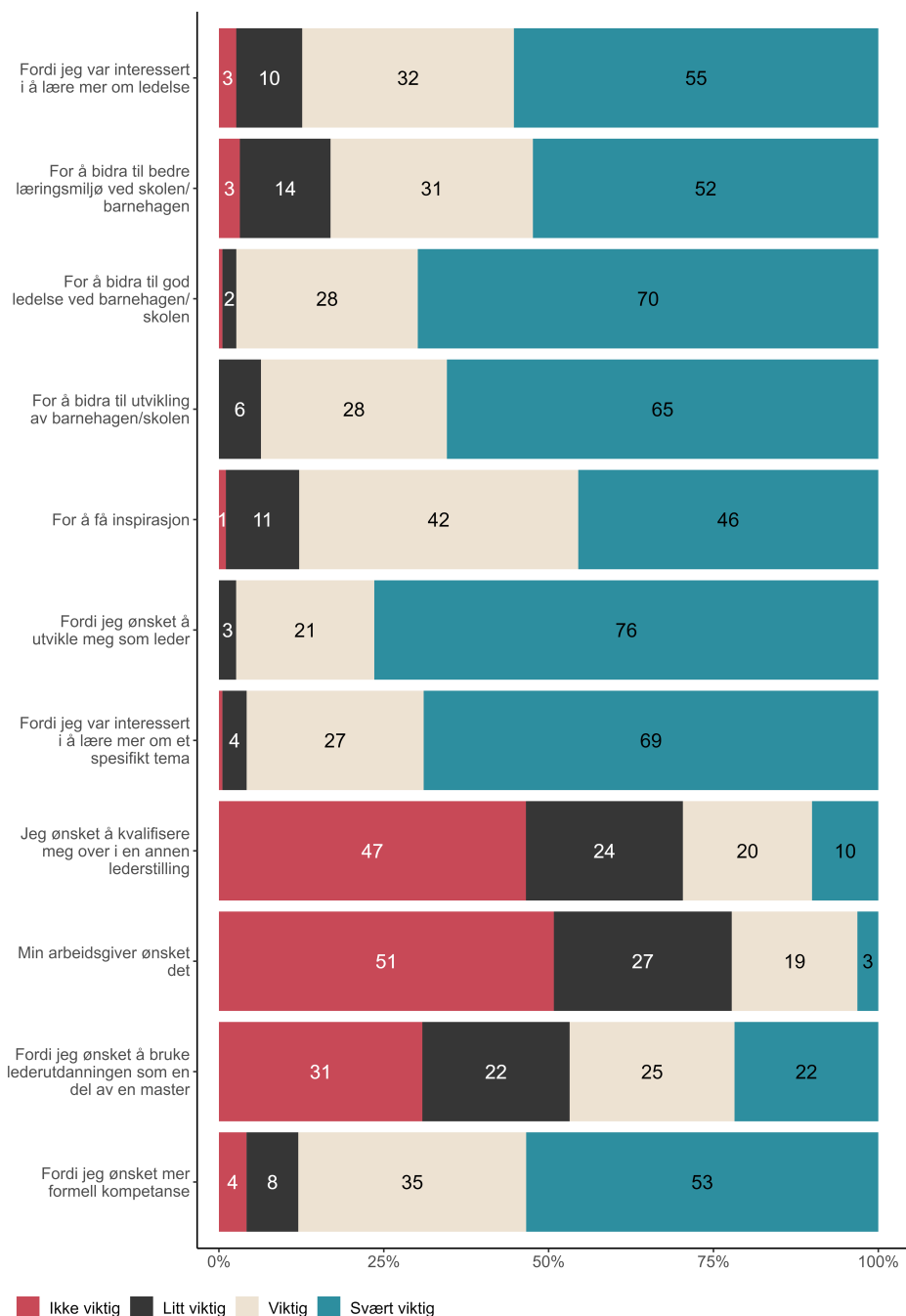
**2.1   Dersom du ikke har fullført utdanningen, hva er grunnene til dette? Kryss av for alle som passer.**



**Figur 7: Dersom du ikke har fullført utdanningen, hva er grunnene til dette? Kryss av for alle som passer.. {r} x.**

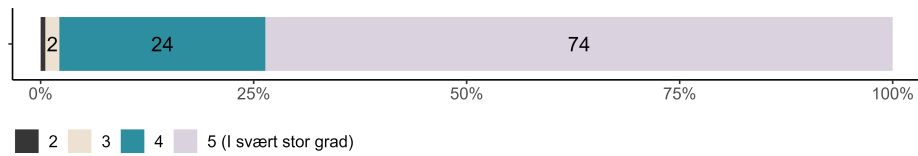
## 2.2 Hva var viktige og mindre viktige grunner til at du bestemte deg for å søke om lederutdanning? Dersom en grunn

**var særlig viktig for deg, er det naturlig at den gis en høyere verdi enn de andre.**



**Figur 8: Hva var viktige og mindre viktige grunner til at du bestemte deg for å søke om lederutdanning? Dersom en grunn var særlig viktig for deg, er det naturlig at den gis en høyere verdi enn de andre.. {r} x.**

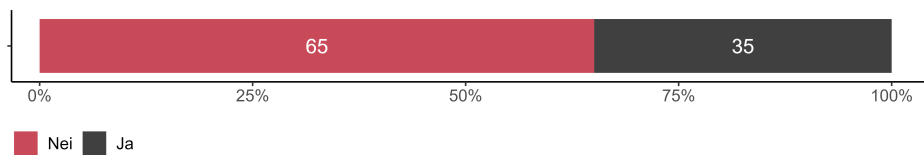
## 2.3 I hvilken grad var du selv motivert for å ta lederutdanning?



Figur 9: I hvilken grad var du selv motivert for å ta lederutdanning?. {r} x.

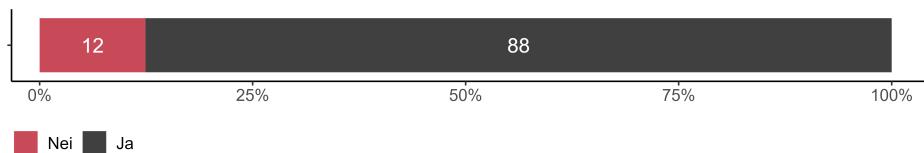
### 3 Tilrettelegging

#### 3.1 Alt i alt, opplever du at det har vært manglende tilrettelegging for å studere på din arbeidsplass?



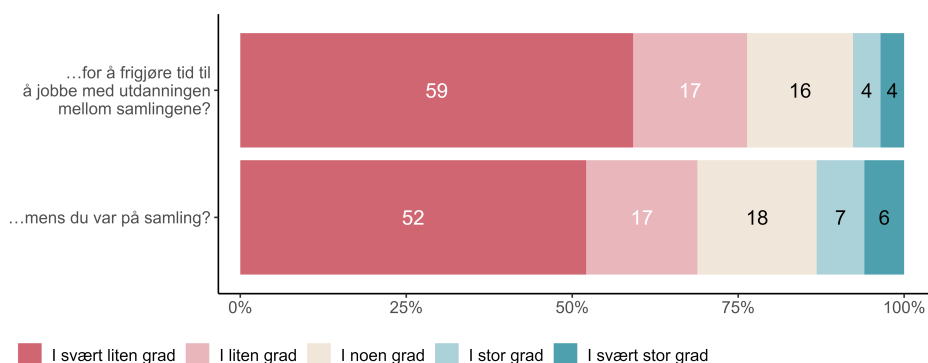
Figur 10: *Alt i alt, opplever du at det har vært manglende tilrettelegging for å studere på din arbeidsplass?*. {r} x.

#### 3.2 Har du fått dekket økonomiske utgifter i forbindelse med utdanningen?



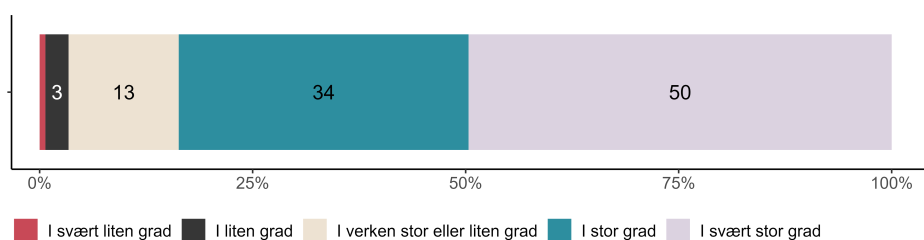
Figur 11: *Har du fått dekket økonomiske utgifter i forbindelse med utdanningen?*. {r} x.

#### 3.3 I hvilken grad ble det tilrettelagt for utdanningen ved at andre avlaster deg for noen av dine oppgaver ...



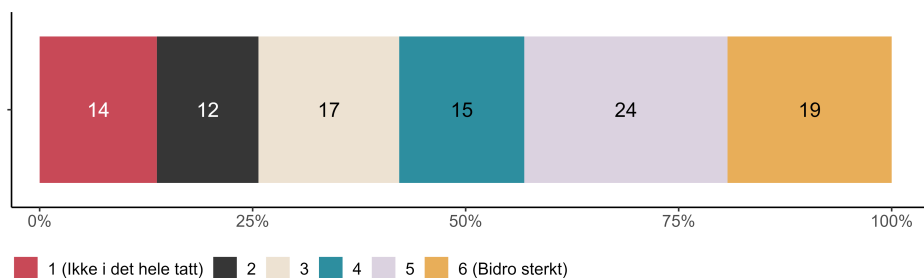
**Figur 12:** I hvilken grad ble det tilrettelagt for utdanningen ved at andre avlaster deg for noen av dine oppgaver .... {r} x.

### 3.4 I hvilken grad mener du utgiftsdekkingen har vært tilstrekkelig?



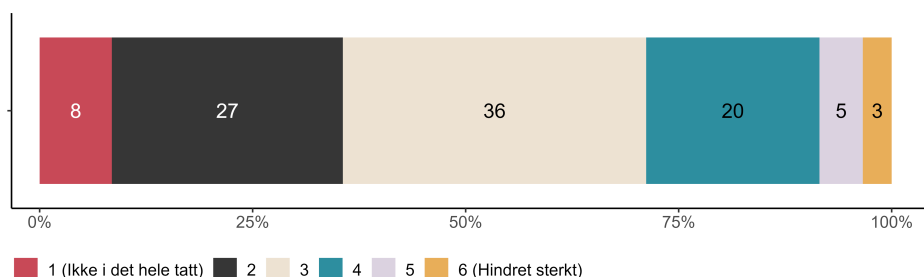
**Figur 13:** I hvilken grad mener du utgiftsdekkingen har vært tilstrekkelig?. {r} x.

### 3.5 På en skala fra 1 (Ikke i det hele tatt) til 6 (Bidro sterkt), vennligst gi din oppfatning av om tilretteleggingen påvirket utbyttet fra studiet?



**Figur 14: På en skala fra 1 (Ikke i det hele tatt) til 6 (Bidro sterkt), vennligst gi din oppfatning av om tilretteleggingen påvirket utbyttet fra studiet?.** {r} x.

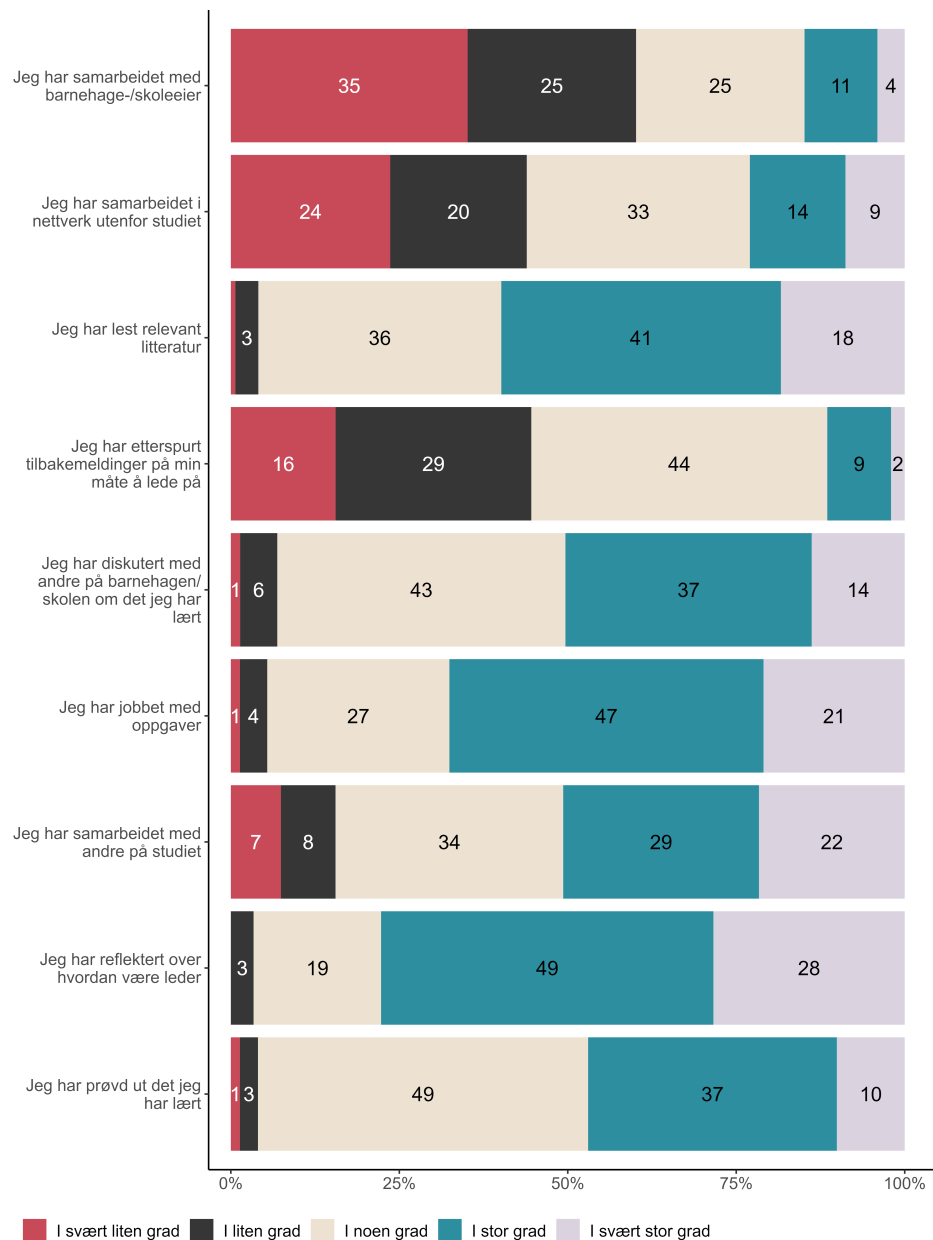
### 3.6 På en skala fra 1 (Ikke i det hele tatt) til 6 (Hindret sterkt), vennligst gi din oppfatning av om mangelen på tilrettelegging påvirket utbyttet fra studiet?



**Figur 15: På en skala fra 1 (Ikke i det hele tatt) til 6 (Hindret sterkt), vennligst gi din oppfatning av om mangelen på tilrettelegging påvirket utbyttet fra studiet?.** {r} x.

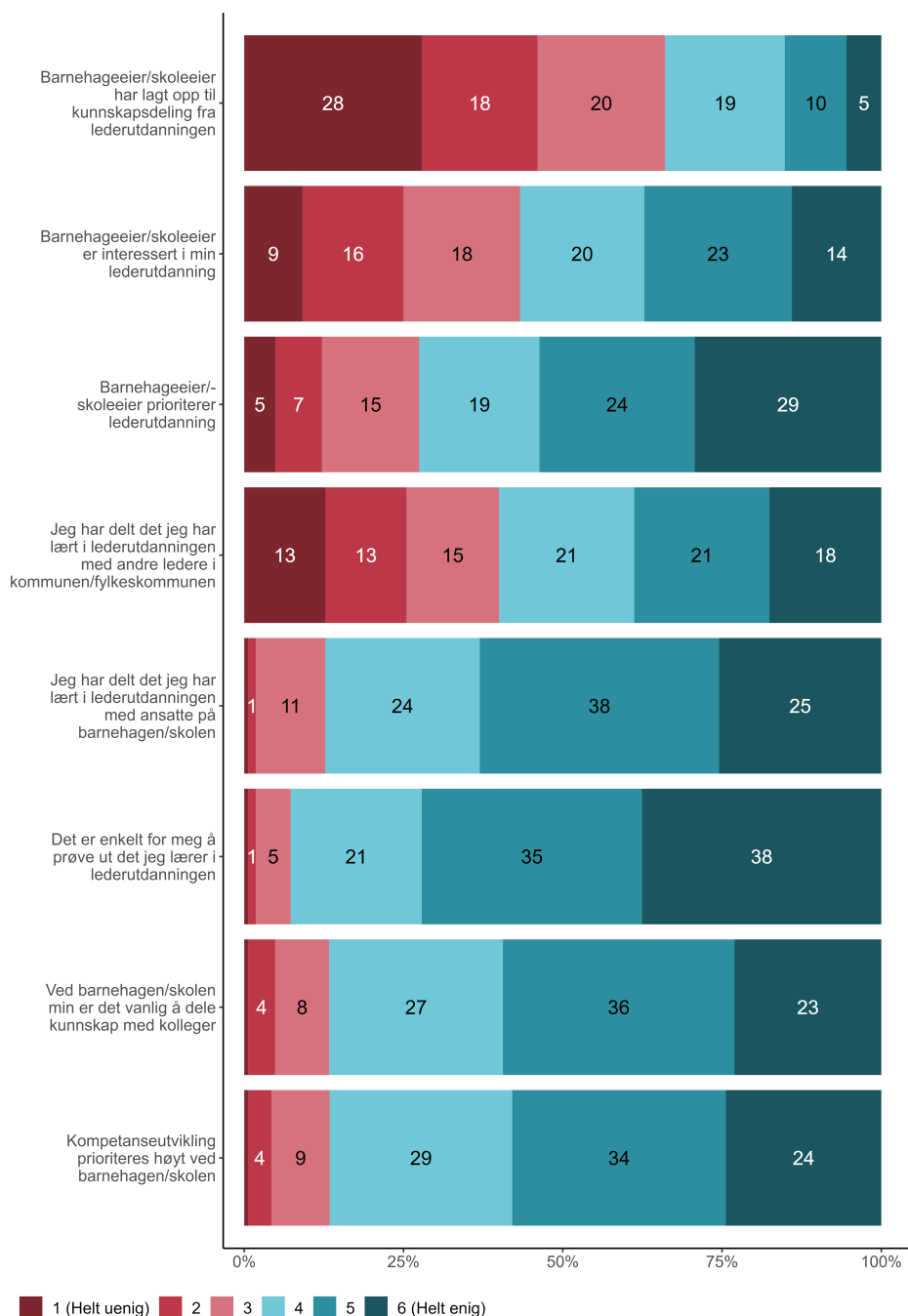
## 4 Gjennomføring

### 4.1 Hvordan har du jobbet med studiet mellom samlingene?



Figur 16: Hvordan har du jobbet med studiet mellom samlingene?. {r} x.

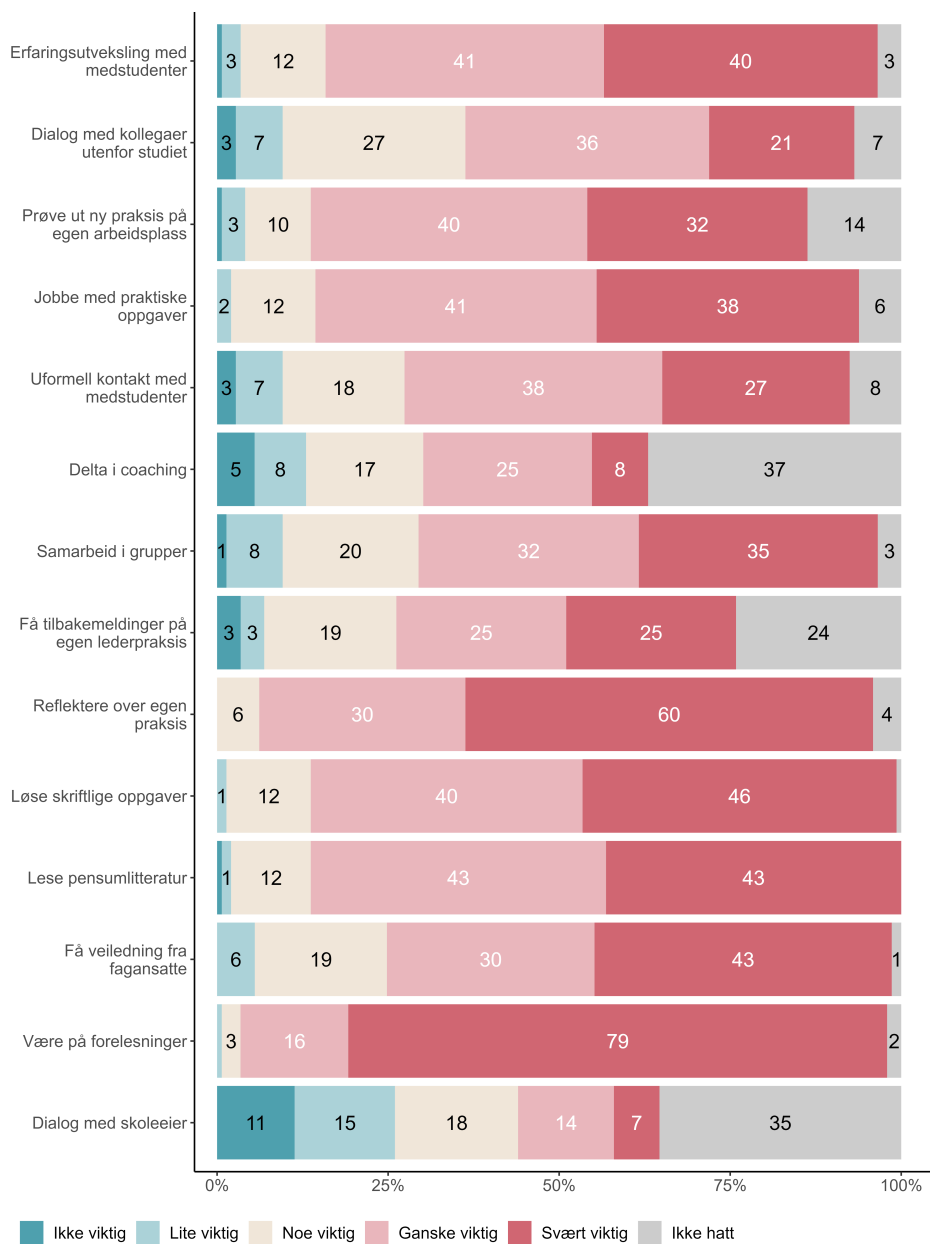
## 4.2 På en skala fra 1 (helt uenig) til 6 (helt enig), vennligst gi din oppfatning av kunnskapsdeling i barnehagen/på skolen og i kommunen/fylkeskommunen der du jobber.



**Figur 17: På en skala fra 1 (helt uenig) til 6 (helt enig), vennligst gi din oppfatning av kunnskapsdeling i barnehagen/på skolen og i kommunen/fylkeskommunen der du jobber.. {r} x.**

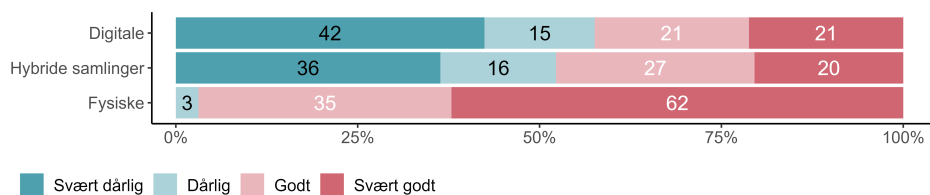
## 5 Læringsutbytte

**5.1** Hvor viktig mener du ulike læringsaktiviteter i lederutdanningen har vært for ditt læringsutbytte? Dersom du ikke har hatt det som inngår i spørsmålet, kan du krysse av for “Ikke hatt”.



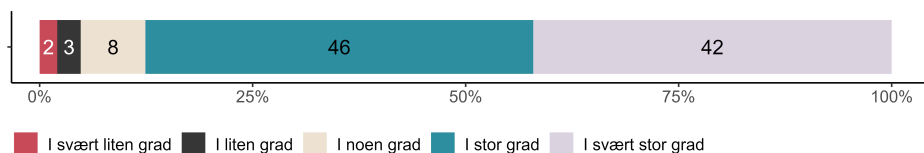
**Figur 18: Hvor viktig mener du ulike læringsaktiviteter i lederutdanningen har vært for ditt læringsutbytte? Dersom du ikke har hatt det som inngår i spørsmålet, kan du krysse av for "Ikke hatt".. {r} x.**

## 5.2 Hvordan vurderer du utbyttet av følgende samlinger?



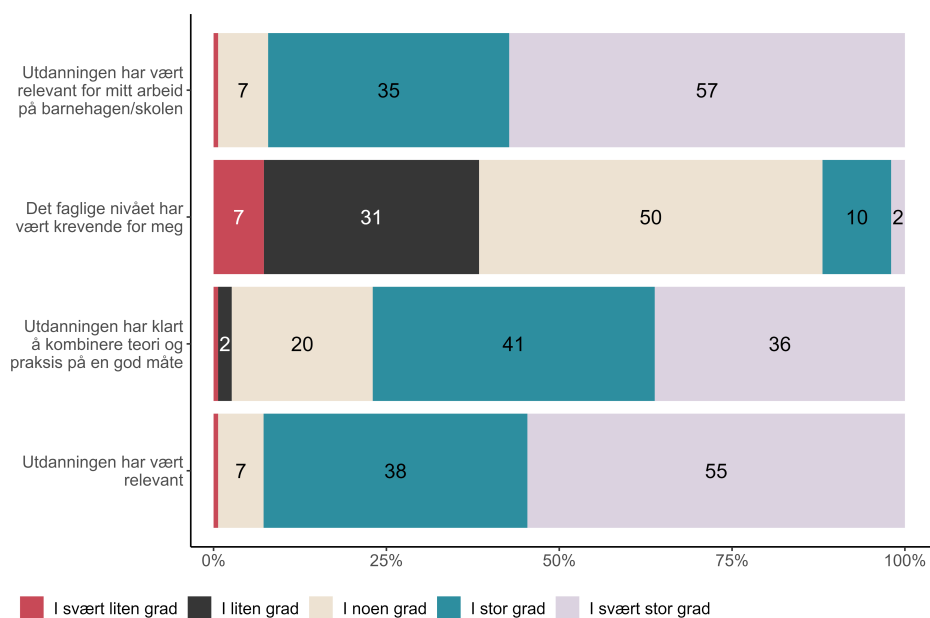
**Figur 19: Hvordan vurderer du utbyttet av følgende samlinger?. {r} x.**

### 5.3 I hvilken grad er du fornøyd med utdanningen som helhet?



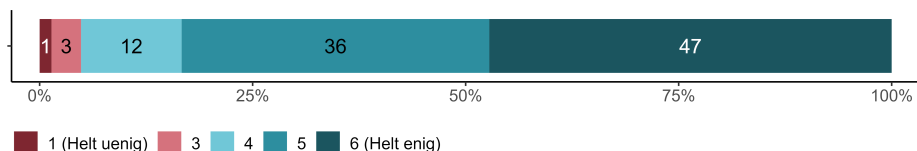
**Figur 20: I hvilken grad er du fornøyd med utdanningen som helhet?. {r} x.**

### 5.4 I hvilken grad stemmer disse utsagnene?



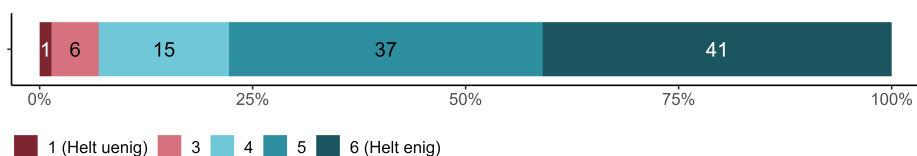
**Figur 21: I hvilken grad stemmer disse utsagnene?. {r} x.**

## 5.5 Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å: etterleve regelverket og utnytte handlingsrommet



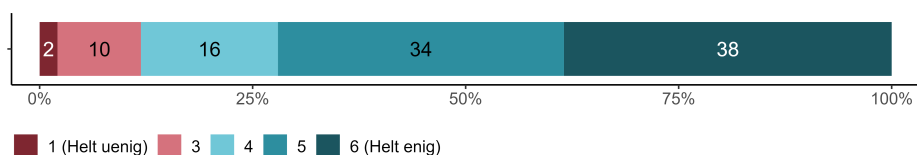
Figur 22: Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å: etterleve regelverket og utnytte handlingsrommet. {r} x.

## 5.6 Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å: håndtere barn-, elev- og personalsaker



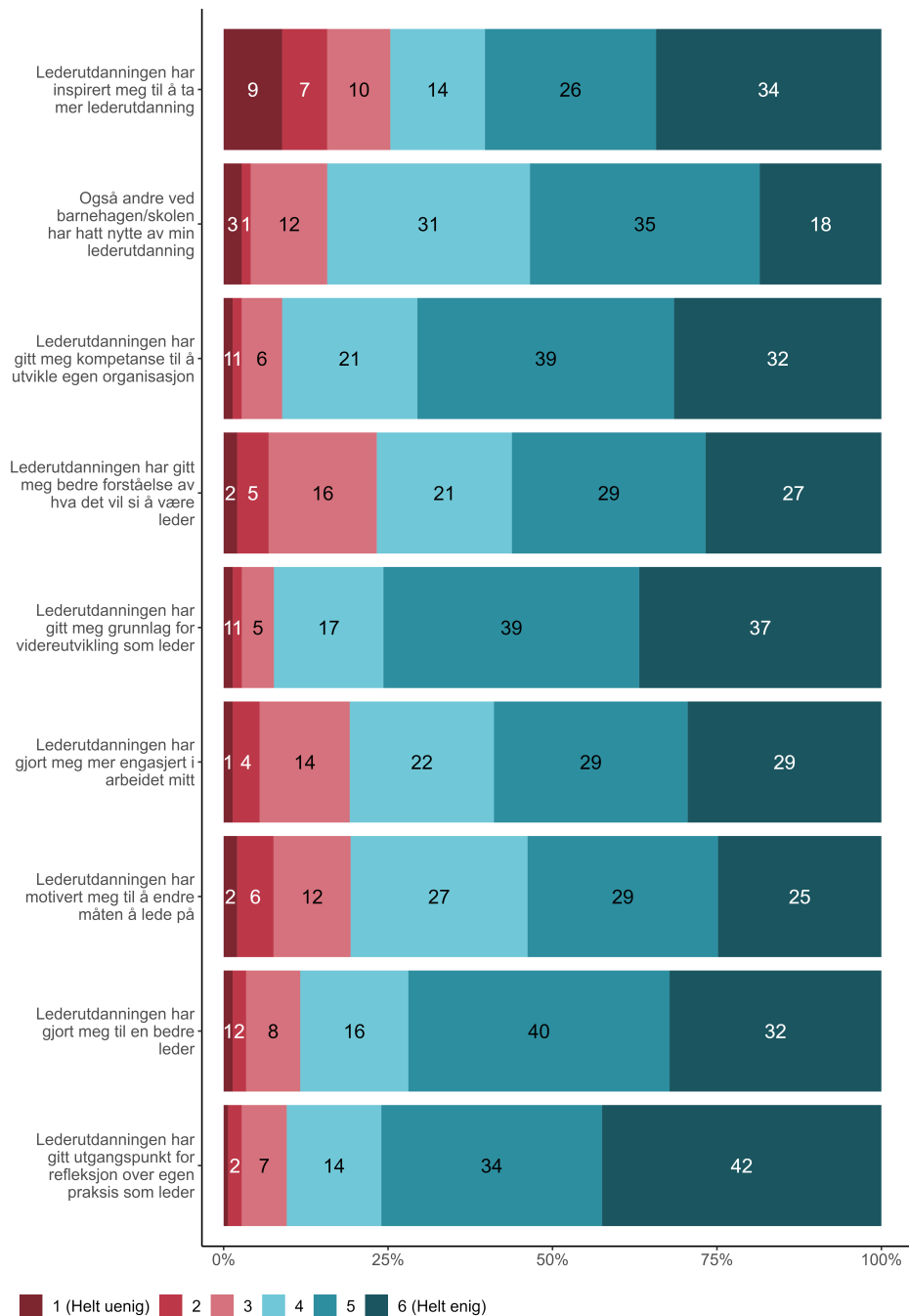
Figur 23: Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å: håndtere barn-, elev- og personalsaker. {r} x.

## 5.7 Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å: videreutvikle rutiner og systemer



Figur 24: Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å: videreutvikle rutiner og systemer. {r} x.

## 5.8 På en skala fra 1 (helt uenig) til 6 (helt enig), vennligst gi din oppfatning av læringsutbyttet av lederutdanningen



**Figur 25: På en skala fra 1 (helt uenig) til 6 (helt enig), vennligst gi din oppfatning av læringsutbyttet av lederutdanningen. {r} x.**

# Tabelloversikt

# Figuroversikt

**Figur 1: Hadde du lederutdanning før du begynte på din nåværende lederutdanning?. {r} x. .... 7**

**Figur 2: Hvilket fylke bor du i?. {r} x. .... 7**

**Figur 3: Hvor lang utdanning har du? (Ikke regn med eventuell utdanning du har fått i løpet av studieåret 2022/2023).. {r} x. .... 7**

**Figur 4: Kjønn. {r} x. .... 8**

**Figur 5: Respondenttype. {r} x. .... 8**

**Figur 6: Svarprosent. {r} x. .... 8**

**Figur 7: Dersom du ikke har fullført utdanningen, hva er grunnene til dette? Kryss av for alle som passer.. {r} x. .... 10**

**Figur 8: Hva var viktige og mindre viktige grunner til at du bestemte deg for å søke om lederutdanning? Dersom en grunn var særlig viktig for deg, er det naturlig at den gis en høyere verdi enn de andre.. {r} x. .... 11**

**Figur 9: I hvilken grad var du selv motivert for å ta lederutdanning?. {r} x. .... 12**

**Figur 10: Alt i alt, opplever du at det har vært manglende tilrettelegging for å studere på din arbeidsplass?. {r} x. ... 13**

**Figur 11: Har du fått dekket økonomiske utgifter i forbindelse med utdanningen?. {r} x. .... 13**

**Figur 12:** *I hvilken grad ble det tilrettelagt for utdanningen ved at andre avlaster deg for noen av dine oppgaver .... {r} x. 14*

**Figur 13:** *I hvilken grad mener du utgiftsdekkingen har vært tilstrekkelig?. {r} x. .... 14*

**Figur 14:** *På en skala fra 1 (Ikke i det hele tatt) til 6 (Bidro sterkt), vennligst gi din oppfatning av om tilretteleggingen påvirket utbyttet fra studiet?. {r} x. .... 15*

**Figur 15:** *På en skala fra 1 (Ikke i det hele tatt) til 6 (Hindret sterkt), vennligst gi din oppfatning av om mangelen på tilrettelegging påvirket utbyttet fra studiet?. {r} x. .... 15*

**Figur 16:** *Hvordan har du jobbet med studiet mellom samlingene?. {r} x. .... 16*

**Figur 17:** *På en skala fra 1 (helt uenig) til 6 (helt enig), vennligst gi din oppfatning av kunnskapsdeling i barnehagen/på skolen og i kommunen/fylkeskommunen der du jobber.. {r} x. .... 17*

**Figur 18:** *Hvor viktig mener du ulike læringsaktiviteter i lederutdanningen har vært for ditt læringsutbytte? Dersom du ikke har hatt det som inngår i spørsmålet, kan du krysse av for "Ikke hatt".. {r} x. .... 19*

**Figur 19:** *Hvordan vurderer du utbyttet av følgende samlinger?. {r} x. .... 20*

**Figur 20:** *I hvilken grad er du fornøyd med utdanningen som helhet?. {r} x. .... 20*

**Figur 21:** *I hvilken grad stemmer disse utsagnene?. {r} x. 20*

**Figur 22: Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å:  
etterleve regelverket og utnytte handlingsrommet. {r} x. . 21**

**Figur 23: Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å:  
håndtere barn-, elev- og personalsaker. {r} x. .... 21**

**Figur 24: Lederutdanningen har gitt meg kompetanse til å:  
videreutvikle rutiner og systemer. {r} x. .... 21**

**Figur 25: På en skala fra 1 (helt uenig) til 6 (helt enig),  
vennligst gi din oppfatning av læringsutbyttet av lederutdan-  
ningen. {r} x. .... 22**

Nordisk institutt for studier av  
innovasjon, forskning og utdanning

Nordic institute for Studies in  
Innovation, Research and Education

[www.nifu.no](http://www.nifu.no)